

软件工程

第三周作业

姓 名:

学 号:

班 级: 信计 1901

江南大学

理学院

2022 年 3 月 7 日

1 作业

1.1 项目管理的内容包括哪些？

项目管理

信息系统项目遵循项目管理的一般理论和方法，但也存在自身的特点，管理内容包括：

进度管理

成本估算和经费管理

质量管理

文档管理

人员管理

其它：需求管理、风险管理、软件配置管理

1.2 总体规划的任务是什么？

系统战略规划的任务

- 制定信息系统发展战略
- 制定信息系统总体方案
- 安排项目开发计划
- 制定信息系统资源分配

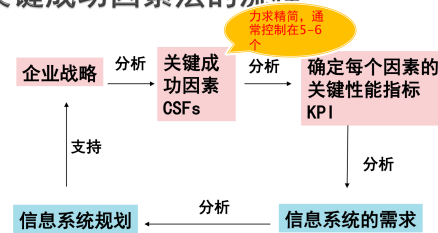
1.3 总体规划有什么特点？

系统规划的特点

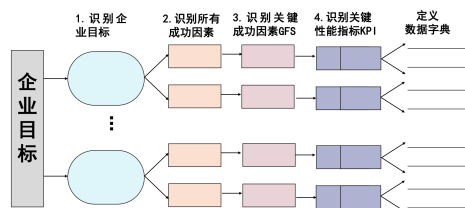
- 系统规划是面向全局、面向长远的关键问题，具有较强的不确定性，结构化程度较低。
- 系统规划是高层次的系统分析，高层管理人员是工作的主体。
- 系统规划不宜过细。
- 系统规划是企业规划的一部分，并随环境发展而变化。

1.4 试述关键成功因素法的基本思路？

关键成功因素法的流程



关键成功因素法的步骤



1.5 信息系统可行性分析包括那些内容？

答：可行性分析的内容主要包括技术可行性、经济可行性、社会可行性。

1.6 选择题

1.6.1 企业系统规划法的优点在于能保证（**A**）独立于企业的组织机构。

A. 信息系统 B. 系统规划 C. 管理过程 D. 数据类

1.6.2 关键成功因素的选择力求精简，通常控制在（**C**）个因素以内。

A.34 B.78 C.56 D.910

1.6.3 下列方法中不属于信息系统战略规划的方法的是（**C**）。

A. 企业系统规划法 BPS
B. 战略目标集转移法
C. 五种力量分析法
D. 关键成功因素法

1.6.4 社会可行性的分析不包括（**A**）。

A. 系统开发人员是否熟练掌握相关技术。
B. 系统是否符合现行政策、法规。
C. 是否与企业整体改革趋势相适应。
D. 用户接受程度的分析。

1.6.5 技术可行性的分析不包括（**D**）。

A. 网络基础设施是否支持
B. 系统开发人员是否熟练掌握相关技术。
C. 当前硬软件是否能够支持系统方案的实现。
D. 是否有足够资金购买软件。

1.6.6 系统规划阶段的主要任务不包括（**D**）

A. 制定信息系统的发展战略
B. 制定信息系统的总体方案，安排项目开发计划
C. 制定系统建设的资源分配计划
D. 确定信息系统的模块结构